

Bilancio Sociale 2021

IL SENTIERO scs

1. Metodologia adottata per la redazione del **Bilancio Sociale**;
2. Informazioni generali sull'ente;
3. Struttura, governo e amministrazione;
4. Persone che operano per l'ente;
5. Obiettivi e attività;
6. Situazione economico-finanziaria;
7. Altre informazioni



Sommario

1. PREMESSA/INTRODUZIONE	3
2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE	4
3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	5
Aree territoriali di operatività.....	5
Valori e finalità perseguite (missione dell'ente – come da statuto/atto costitutivo).....	6
Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)	6
Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale.....	7
Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...)	7
Contesto di riferimento	8
Storia dell'organizzazione	8
4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE.....	13
Consistenza e composizione della base sociale/associativa	13
Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi	13
Modalità di nomina e durata carica.....	14
N. di CdA/anno + partecipazione media.....	14
Tipologia organo di controllo.....	14
Mappatura dei principali stakeholder.....	15
5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE	16
Tipologie, consistenza e composizione del personale (retribuito o volontario)	16
Composizione del personale.....	17
Attività di formazione e valorizzazione realizzate.....	19
Contratto di lavoro applicato ai lavoratori.....	20
Natura delle attività svolte dai volontari	Errore. Il segnalibro non è definito.
Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente.....	21
6. OBIETTIVI E ATTIVITÀ	21
Dimensioni di valore e obiettivi di impatto	21
Tipologie beneficiari (cooperative sociali di tipo A).....	21
7. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA.....	32
Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati	32
Capacità di diversificare i committenti	33

1. PREMESSA/INTRODUZIONE

Il Bilancio Sociale è uno strumento di accountability, ovvero di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte dalla nostra cooperativa sociale. Il fine è di offrire un'informazione strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio.

Dall'anno della sua costituzione (1992) la Cooperativa ha accettato confrontandosi con gli aspetti amministrativi/economici e come si dice comunemente con il "mercato" le sue opportunità e le sue crisi. E' stata e continua ad essere una sfida nella sfida, ovvero scegliere di non separare l'aspetto ideale di servizio alla persona, alla sua salute, al suo benessere, dalle articolazioni erroneamente ritenute prosaiche di una sana conduzione gestionale. Questo modo di unire e non di dividere, si riconduce alla nostra idea guida di salute e di agio, nella quale la riconquistata competenza del soggetto gli permette un rinnovato benessere psichico, fisico, sociale ed economico. In tale prospettiva la nostra, se pur modesta impresa, si è voluta dotare di strumenti e professionalità adeguate, non più solo giocata sul piano del recupero psico-individuale, ma anche sul grande piano della vita economica delle Province in cui operiamo, più in generale di Regione Lombardia del nostro Paese e del contesto Europeo.

2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Il presente bilancio sociale è stato redatto in riferimento :

- All'Agenzia per le Onlus, in considerazione delle funzioni di indirizzo e promozione del Terzo Settore ad essa attribuite dal D.P.C.M. 329/e con le proprie "Linee guida per la redazione del bilancio sociale delle organizzazioni non profit"
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'Assemblea dei Soci del 13.04.2022 che ne ha deliberato l'approvazione ed è stato diffuso attraverso [seguenti canali](#): l'Assemblea dei soci e il sito www.snodi.net

3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Informazioni generali:

Nome dell'ente	IL SENTIERO SOC. COOP. SOCIALE ARL
Codice fiscale	02021040130
Partita IVA	02021040130
Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore	Cooperativa Sociale di tipo A
Indirizzo sede legale	VICOLO STALLETTI, 4 - MERATE (LC)
[Altri indirizzi]	VIA AGLIATI, 24 - LECCO (LC)
	PONTE ANELLI, 4 - CAVENAGO D'ADDA (LO)
	VIALE ITALIA, 21 - CASTELLANZA (VA)
	VIALE ABRUZZI 80 - MILANO
N° Iscrizione Albo Delle Cooperative	A110832
Telefono	0331-482196
Fax	
Sito Web	www.snodi.net
Email	segreteria@ilsentiero.org
Pec	amministrazione@pec.ilsentiero.org
Codici Ateco	87.90.00

Aree territoriali di operatività

Il territorio servito dal Sentiero si estende per buona parte delle province lombarde, a partire da quelle di Lecco, Lodi e Varese dove sono le sue sedi operative. L'elenco che segue indica nel dettaglio i Comuni e i Consorzi con i quali collaboriamo:

ATS della Città Metropolitana di Milano
Azienda Speciale Retesalute
A.S.S.E.MI.
Az. Speciale Serv. Persona e Fam. Futura
Airuno
ASL TO4
ASP Basso Lodigiano
Busnago
Busto Arsizio
Bresso
Cavenago di Brianza
Cassina Valsassina

Consorzio Servizi Sociali IN.RE.TE.
Colico
Consorzio Servizi Sociali dell'Olgiatese
Fino Mornasco
Galbiate
Giussano
Gessate
Lecco
Legnano
Lonate Pozzolo
Milano
Molteno
Olginate
Parma
San Giuliano Milanese
Valmadrera
Vimercate

Missione della cooperativa come da statuto/atto costitutivo

La Cooperativa ha lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e alla integrazione sociale dei cittadini, secondo i principi originati dalla tradizione di solidarietà e di operatività della chiesa cattolica, attraverso la gestione di servizi socio-sanitari ed educativi; inoltre, la Cooperativa è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata ed ha anche per scopo quello di ottenere tramite la gestione in forma associata continuità di occupazione lavorativa e le migliori condizioni economiche, sociali e professionali per i soci lavoratori (dallo statuto della cooperativa)

Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)

Allo scopo di raggiungere gli obiettivi, la Cooperativa svolge le seguenti attività:

- Organizzare e gestire centri di accoglienza e recupero di donne di ogni età ed estrazione sociale coinvolte a qualunque titolo e per qualsiasi motivo in situazioni di rischio, di emarginazione, o di disagio in ragione delle loro condizioni fisiche, psichiche o socio-economiche, senza alcuna distinzione tra tossicodipendenti e non, con particolare riguardo alle madri con bambini, non escludendo peraltro l'accoglienza di donne sole.
- Organizzare e gestire attività educative e lavorative sia a mero scopo terapeutico, sia al fine del pieno reinserimento nella società delle persone accolte.
- Favorire il recupero e l'accoglienza delle donne emarginate, disagiate o a rischio, tossicodipendenti e non, con le quali la Cooperativa viene a qualunque titolo in contatto, al fine del loro reinserimento nella società.

- Studiare e realizzare programmi terapeutici anche collaborando con organizzazioni affini e con istituti ed enti pubblici e/o privati.
- Promuovere, patrocinare, nonché gestire conferenze, dibattiti, convegni e corsi di formazione di qualsiasi tipo per il reinserimento di soggetti svantaggiati.
- Gestire corsi di formazione e riqualificazione intesi a dare ai soci, ai non soci ed agli operatori strumenti e capacità e/o qualifiche professionali idonee a favorire il reinserimento nella società delle persone a rischio, disagiate o coinvolte in situazione di emarginazione.

Altre attività svolte in maniera strumentale

Il Sentiero partecipa attivamente su 2 progetti europei Interreg Italia-Svizzera V-A, Young Inclusion e WaW Woman at Work di cui è Capofila. All'interno di questi svolge numerose attività di comunicazione e coinvolgimento degli stakeholder

Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...)

Reti associative (denominazione e anno di adesione):

Denominazione	Anno
Associazione Casa la Vita Lecco	2000
Movimento per la Vita di Lodi	2002
Tavolo delle Comunità Accreditate di Lecco	2012
Tavolo di Concertazione Provinciale	2012
Parrocchia San Giovanni di Lecco	2000
Progetto INTERREG Italia - Svizzera Young Inclusion	2019
Comune di Castellanza	2016
Progetto INTERREG Italia - Svizzera V-A WaW Woman at work	2021

Altre partecipazioni e quote (valore nominale):

Denominazione	Quota
La Clessidra s.c.s.	50,00

Contesto di riferimento

La Cooperativa è sorta da una esperienza di accoglienza familiare, che l'ha preceduta contribuendo fattivamente al suo inizio. Da subito l'impegno in favore dei soggetti assistiti, ha voluto assumere un indirizzo non generico, caratterizzando le nostre azioni attraverso un orientamento che trova la sua guida in una precisa impostazione psicologica ed educativa di privilegio della norma sulla patologia, dell'agio sul disagio. Questo indirizzo si declina nella pratica con la scelta delle coordinatrici, delle operatrici, dei consulenti e della loro formazione costante. Altresì si declina ricercando anche occasioni pubbliche d'incontro, di dibattito e di confronto. La forte spinta alla ricerca di una efficace metodologia di lavoro da mettere al servizio degli ospiti e degli invianti, è stata anche il motore dell'importante crescita avuta dalla Cooperativa negli ultimi vent'anni che l'ha portata ad incrementare la propria presenza sia nella provincia di Lecco dove è nata, che in altri territori, in particolare nelle province di Lodi, di Varese e di Milano. Con la partecipazione al progetto Interreg Italia Svizzera Young Inclusion, assieme ad altri 11 partner, si sono avviati i contatti con realtà sociali e istituzionali di un vasto territorio includendo anche il territorio della Svizzera italiana. La crescita della Cooperativa è stata guidata da scelte molto precise al riguardo dei soggetti da noi privilegiati che restano, come sempre, le madri in disagio e i loro figli con un crescente interesse al fenomeno della violenza sulle donne che colpisce molte delle madri ospitate.

Il nostro indirizzo e la nostra metodologia sono rimasti coerenti, privilegiando la normalità sul disagio. A guidarci è stata anche una approfondita conoscenza dei territori, dei loro bisogni e delle loro esigenze che abbiamo ottenuto attraverso la fitta rete di relazioni con le Istituzioni, il volontariato e i centri di formazione superiore come le università, di cui le comunità sono sedi di tirocinio. Questa approfondita conoscenza ci ha permesso di rispondere ai nuovi bisogni che si sono affermati, quali la prevenzione e il contrasto di fenomeni nuovi ed antichi allo stesso tempo, come l'abuso minorile e il maltrattamento femminile e d'incontrarne di nuovi come l'affido e l'adozione. La consapevolezza dei nuovi disagi ha orientato la cooperativa verso l'interesse e lo studio delle nuove dipendenze e dei disturbi di personalità borderline, concretizzato poi nel Progetto Sperimentale della Comunità Integrata Alda Merini in collaborazione con il Comune di Castellanza (VA).

Storia dell'organizzazione

1992 - Dopo un'esperienza decennale di accoglienza familiare nasce la cooperativa sociale Il Sentiero.

Fino al 1998 la cooperativa si occupa del reinserimento sociale di donne, con i loro figli, uscite dalla tossicodipendenza.

1998 - La cooperativa, sollecitata da nuove istanze emergenti nel territorio, apre i suoi centri all'accoglienza di nuove problematiche, legate al disagio della donna, al maltrattamento del bambino e femminile.

2000 - In marzo inizia la sua attività il centro di accoglienza "Casa la vita " di Lecco; l'iniziativa è avvenuta in collaborazione con l'Associazione Casa la Vita che riunisce il C.A.V. di Lecco e

Mandello.

2001 - Si conclude la ristrutturazione del centro di accoglienza di Merate. L'anno successivo viene attivato, a Milano, un servizio di orientamento psicologico, anche on-line, inoltre viene realizzato il primo sito internet.

2003 - A marzo viene inaugurato il centro di accoglienza per bambini Kirikù a Cavenago D'Adda (Lodi). L'iniziativa è avvenuta in collaborazione con il movimento per la vita di Lodi. Sempre in questo anno prende avvio un ciclo di incontri e una serie di pubblicazioni pensate per riflettere e confrontarsi: "Il tempo per pensare".

2005 - Acquisizione della sede storica di Merate, la quale si è potuta realizzare grazie a Finlombarda, alla Fondazione della Provincia di Lodi e alla sensibilità degli stessi proprietari, che hanno donato parte del proprio bene alla Cooperativa.

2006 - A Casalpusterlengo il Sentiero realizza, con la collaborazione con il Movimento per la Vita e la Curia di Lodi, il progetto di ristrutturazione a arredo della nuova Comunità Educativa madre-bambino e dell'annesso Servizio Pronto Intervento L'Incoronata. Affidata alla gestione della neonata Cooperativa "La Clessidra."

2007 - viene autorizzata l'unità d'offerta Casa La Vita II per n. 4 posti che diventeranno 5 nel 2016. In questo modo la struttura Casa La Vita risulta così composta: Casa La Vita I Comunità Educativa per 10 posti e Casa La Vita II Comunità Educativa per 5 posti.

2008 - Viene realizzato il convegno dal titolo "La realtà complessa delle comunità educative madre-bambino - tra il fantasma del distacco e la realtà dell'aiuto" che ha visto la prestigiosa partecipazione del Presidente del Tribunale per i minorenni di Torino. Inoltre il corso di formazione permanente "il lavoro come pratica di soddisfazione tra le due città"

2009 - Con l'acquisto dell'unità immobiliare in Merate, adibita al servizio Alloggio per l'autonomia, La Cooperativa ha concretizzato l'obiettivo prefissato, consolidando il patrimonio in funzione di futuri nuovi progetti. Inoltre, si è conclusa la formazione permanente iniziata l'anno precedente.

2010 - Nell'unità immobiliare di Merate acquisita nel 2009, è stata avviata l'esperienza dell'alloggio per l'autonomia destinato alle madri in disagio, alle donne maltrattate ed a neo-maggiorenni provenienti da esperienza comunitaria. E' stato inoltre autorizzato anche il servizio di pronto intervento con una capienza di 5 posti. La storica sede di Merate è oggi così articolata: comunità educativa (n.10 posti); alloggio per l'autonomia (n.5 posti); pronto intervento (n.5 posti). Il titolo per il corso di formazione permanente è stato "Trattamento della psicopatologia dell'adulto e del bambino nelle strutture residenziali".

2011 - Sono state attivate delle convenzioni per il pronto intervento minori e per la standardizzazione delle procedure di accoglienza.

A seguito dell'apertura della mostra pittorica delle opere di Artemisia Gentileschi a Palazzo Reale di Milano, pittrice alla quale sono ispirati i nostri centri per donne in difficoltà, abbiamo voluto, in collaborazione con l'associazione Odòn, editare un libro contenente le riflessioni

sulla figura di Artemisia Gentileschi ad opera della Direttrice del nostro centro di accoglienza La Bussola di Merate - Dottoressa Agnese Signorelli, dal titolo "Artemisia Gentileschi - la passione per la riuscita".

2012 - L'anno 2012 si è caratterizzato per l'apertura dell'interesse della cooperativa verso attività che consentano la diversificazione degli interventi riabilitativi, in continuità con gli intenti evidenziati dallo statuto e dalla nostra storia.

Il bisogno sociale modifica nel tempo le proprie forme ed è nostro impegno ricordarci con le nuove esigenze della società e degli individui. A questo proposito è stato attivato il corso di formazione "Nuove e vecchie dipendenze" in collaborazione con ASL di Varese nella persona del Dott. Vincenzo Marino (Direttore del Dipartimento Dipendenze). Inoltre alcuni responsabili della Cooperativa si sono recati in Portogallo al fine di conoscere e studiare alcune esperienze ritenute all'avanguardia a livello internazionale.

2013 - Per fronteggiare queste nuove forme di disagio la cooperativa ha accolto favorevolmente l'iniziativa di collaborazione da parte di volontari che hanno disposto a nostro favore un comodato di uso gratuito relativo ad una abitazione autonoma a Castellanza per svolgere gli interventi riabilitativi destinati al recupero degli esordi del disturbo di personalità borderline. Continua la formazione permanente degli operatori focalizzata sui cambiamenti che stanno intervenendo nelle nostre strutture dove la domanda si sposta sempre più verso le problematiche delle nuove dipendenze e dei disturbi di personalità.

2014 – In questo anno abbiamo potenziato i centri La Bussola e Casa la Vita trasformando le comunità da educative a comunità integrate per l'accoglienza di soggetti con problematiche psicopatologiche. In entrambe è stato introdotto stabilmente lo Staff Clinico composto da uno psicoterapeuta e da un medico psichiatra.

2015 - E' stato predisposto il progetto sperimentale per la Comunità Alda Merini dedicata alla riabilitazione di soggetti multiproblematici con particolare attenzione al trattamento di giovani ragazze con disturbo di personalità borderline il cui avvio è previsto nel primo semestre del 2016.

2016 - è stata ampliata la capacità ricettiva della Comunità Casa La Vita di Lecco che passa da 14 a 15 posti letto. In questo periodo si è perfezionato anche il passaggio delle autorizzazioni e del diritto d'uso dello stabile che ospita le attività di Casa La Vita dalla omonima Associazione al Sentiero. Il 2016 si è caratterizzato per il raggiungimento costante della piena occupazione nei Centri della provincia di Lecco. Ciò ha favorito la trasformazione della Comunità Kirikù di Cavenago d'Adda che ha iniziato l'ospitalità di madri in disagio con figli dal mese di febbraio e l'inizio della Comunità Integrata Alda Merini per giovani pazienti con disturbo di personalità borderline a Castellanza in provincia di Varese. "Alda Merini" è un progetto sperimentale approvato dal Comune di Castellanza che si avvale del metodo GET del Dott. R. Visintini (e collaboratori) Responsabile del Day Hospital dell'Ospedale San Raffaele di Milano. E' stato confermato l'accreditamento sociale delle Comunità delle province di Lecco (unica provincia in Lombardia) conferito a partire dal 2013. In collaborazione con la Cooperativa La Clessidra e l'Associazione culturale Odon il Sentiero ha promosso il Convegno "Inclusione, esperienze e prospettive" realizzato a Casale Monferrato nel mese di novembre. Nel mese di marzo è avvenuto il trasloco della precedente sede di

rappresentanza da via Pergolesi 11 a Viale Abruzzi 80 a Milano. L'appartamento ospita le attività della presidenza e della direzione della Cooperativa e alcune attività di formazione.

2017 - è stato caratterizzato dall'attenta gestione delle storiche unità d'offerta. Si è intensificata la partecipazione alla rete dei tavoli istituzionali delle Comunità accreditate della provincia di Lecco e il contrasto della violenza sulla donna.

Si sono intensificati anche i rapporti istituzionali con le recenti ATS (Milano, Insubria) in particolare per la stabilizzazione del Progetto Sperimentale Alda Merini.

E' stato inoltre presentato il Progetto di finanziamento internazionale: Intereg Italia-Svizzera denominato Young Inclusion di cui il Sentiero è Ente Capofila di altri 10 partners italo svizzeri. Gli esiti si attendono per il primo semestre del 2018.

E' stato presentato ed approvato un progetto finanziato a fondo perduto da UNIONCAMERE Lombardia a sostegno del Progetto Sperimentale Alda Merini per un valore di euro 47.550. Nel mese di giugno è stato realizzato a Merate un importante Convegno su l'Accoglienza della madre straniera. Il Convegno ha avuto un'eco significativa nel territorio dell'Ats Lecco-Brianza.

2018 – Nel primo trimestre si è concluso con successo il progetto finanziato da Unioncamere, di cui si è data notizia. In merito al Progetto Sperimentale si segnala anche il Premio CNOAS per l'articolo a carattere scientifico presentato dai responsabili della Cooperativa dal titolo: "Un modello di integrazione socio-sanitaria innovativa". Nelle comunità madre-bambino è continuata l'ospitalità relativa alle tipologie previste statutariamente. Si segnala il fenomeno sempre piuttosto accentuato delle donne vittime di violenza con figli e delle madri straniere. Per gli operatori di queste comunità si è attivata una formazione specifica dedicata al potenziamento metodologico e degli strumenti utilizzati, per la quale si è attivata una collaborazione ad hoc. Nel mese di Agosto è stata ufficializzata anche l'approvazione del bando INTERREG Italia-Svizzera Young Inclusion,

2019 - la novità principale del 2019 è stata l'inizio effettivo nel mese di giugno del Progetto INTERREG Italia-Svizzera Young Inclusion che ha una durata di 36 mesi finalizzato all'inclusione sociale della popolazione giovanile. Il contributo delle Comunità del Sentiero si focalizza sull'inclusione della popolazione femminile donne e madri in disagio vittime di violenza e affette dal disturbo di personalità borderline. Il valore aggiunto atteso dal progetto consiste nella collaborazione con altri Enti dai quali mutuare stimoli, metodologie ed occasioni di crescita.

2020 - L'attività della Cooperativa nel 2020 è proseguita positivamente: il dato ha un particolar rilievo se contestualizzato con l'eccezionalità del periodo pandemico, il quale ha notevolmente impegnato le nostre Comunità.

L'attenzione verso la qualità degli ambienti di vita delle comunità si è manifestata attraverso la cura delle manutenzioni ordinarie e straordinarie degli immobili ed il rinnovo ed ammodernamento degli arredi. Durante l'anno gli interventi hanno riguardato in particolare la comunità Alda Merini (serramenti, rifacimento della lavanderia, creazione di un nuovo bagno, sistemazione della sala gruppi) e la conclusione del progetto di relooking della comunità Kirikù. Gli interventi nelle comunità del lecchese sono stati pianificati per i prossimi esercizi.

A convalida della buona reputazione della Cooperativa, si segnala inoltre la concessione dell'erogazione di contributi a fondo perduto per progetti sociali innovativi nella Provincia di

Varese da parte della Fondazione Comunitaria del Varesotto.

L'esperienza ormai pluridecennale del Sentiero ha portato alla redazione del manuale Centri Snodi: Parole Valori e Metodologia per le comunità per adolescenti e quella delle comunità genitori bambino confluita nei volume Le Parole di Artemisia e Centri Snodi.

L'impegno della Cooperativa in materia di sensibilizzazione del tema dell'estinzione della violenza sulla donna ha portato alla realizzazione di un convegno tenutosi a Novembre, con il coinvolgimento del Consiglio delle Pari Opportunità di Regione Lombardia.

2021 - A supporto e valorizzazione delle attività istituzionali è proseguito il progetto Interreg Italia – Svizzera Young Inclusion (YI) iniziato nel 2019, coinvolgendo le comunità transfrontaliere delle province di Lecco e Varese. Forte dell'esperienza di YI il Sentiero ha vinto, come capofila il bando di progetto Interreg Italia – Svizzera WAW (woman at work) con altri 9 partner italiani e svizzeri. Il progetto della durata di 24 mesi si concluderà a novembre 2022 avendo realizzato 15 laboratori propedeutici al successo nell'inserimento lavorativo post-comunitario. È positivamente proseguita l'accoglienza dei target tipici delle comunità ed sono stati avviati i contatti per stabilizzare il progetto sperimentale A. Merini come comunità terapeutica per lo stesso target.

4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

Consistenza e composizione della base sociale/associativa

Numero	Tipologia soci
39	Soci cooperatori lavoratori
6	Soci cooperatori volontari
0	Soci cooperatori fruitori
0	Soci cooperatori persone giuridiche
0	Soci sovventori e finanziatori

Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Dati amministratori – CDA:

Nome e Cognome amministratore	Rappresentante di persona giuridica – società	Sesso	Età	Data nomina	Carica ricoperta
Carlo Arrigone	No	maschio	61	27/05/2021	Presidente
Luigi Vittorio Campagner	No	maschio	59	27/05/2021	Consigliere-AD
Gianluca Panizza	No	maschio	47	27/05/2021	Consigliere
Paola Fusaro	No	femmina	55	27/05/2021	Consigliere
Patrizia Gilardi	No	femmina	44	27/05/2021	Consigliere

Descrizione tipologie componenti CdA:

Numero	Membri CdA
5	totale componenti (persone)
3	di cui maschi
2	di cui femmine
0	di cui persone svantaggiate
3	di cui persone normodotate
4	di cui soci cooperatori lavoratori
0	di cui soci cooperatori volontari
0	di cui soci cooperatori fruitori
0	di cui soci sovventori/finanziatori
0	di cui rappresentanti di soci cooperatori persone giuridiche

0	Altro
---	-------

Modalità di nomina e durata carica

Gli Amministratori non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica.

Gli Amministratori vengono nominati attraverso il voto dell'Assemblea dei Soci.

N. di CdA/anno + partecipazione media

Nel corso dell'anno 2021

si sono svolti n. 8 Consigli di Amministrazione con partecipazione media del 100%

Tipologia organo di controllo

Gli Organi di Controllo della Cooperativa sono i seguenti:

- Revisore Unico
- Collegio Sindacale

Sono assenti le incompatibilità di cui all'art. 2399 del Codice Civile

Partecipazione dei soci e modalità (ultimi 3 anni):

Anno	Assemblea	Data	Punti OdG	% partecipazione	% deleghe
2018	Assemblea dei Soci	18/05/2018	- Approvazione Bilancio 2017 - Approvazione Bilancio Sociale 2017 - Determinazione emolumenti organo amministrativo	72,00	58,00
2019	Assemblea dei Soci	14/05/2019	- Approvazione Bilancio 2018 - Approvazione Bilancio Sociale 2018 - Rinnovo cariche Consiglio di Amministrazione - Determinazione emolumenti	76,00	65,00

			organo amministrativo		
2019	Assemblea dei Soci	02/12/2019	- Nomina Collegio Sindacale in relazione ai nuovi obblighi legislativi	68,00	83,00
2020	Assemblea dei Soci	02/07/2020	- Approvazione del Bilancio 2019 - Approvazione Bilancio Sociale 2019 - Nomina Revisore Unico - Determinazione emolumenti organo amministrativo	88,00	50,00
2021	Assemblea dei Soci	27/05/2021	- Approvazione Bilancio 2020 - Approvazione Bilancio Sociale 2020 - Composizione del collegio sindacale ed esercizio della funzione di revisore legale - Nomina organo amministrativo - Determinazione emolumenti organo amministrativo	80,00	50,00

Mappatura dei principali stakeholder

Tipologia di stakeholder:

Tipologia Stakeholder	Modalità coinvolgimento	Intensità
Personale	Il nostro personale è composto prevalentemente da Educatrici e Psicologhe, le quali contribuiscono attivamente alla produzione degli interventi e l'erogazione dei servizi della Cooperativa	4 - Co-produzione

Soci	Essendo la Cooperativa a mutualità prevalente, la maggioranza dei Soci è lavoratore presso Il Sentiero, di conseguenza parte attiva nell'erogazione dei servizi da noi proposti.	4 - Co-produzione
Finanziatori	I nostri finanziatori vengono regolarmente informati attraverso la consultazione dei Bilanci approvati in sede di Assemblea dei Soci	1 - Informazione
Pubblica Amministrazione	La Cooperativa collabora principalmente con Enti Locali e ATS, che inviano nelle nostre comunità i nuclei madre-bambino e/o adolescenti, concordando l'inserimento ed elaborando i progetti ad hoc per i singoli utenti	3 - Co-progettazione
Collettività	La collettività viene coinvolta nella vita della Cooperativa attraverso convegni, pubblicazioni e attività di promozione sociale.	1 - Informazione

5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

Tipologie, consistenza e composizione del personale (retribuito o volontario)

Occupazioni/Cessazioni:

N.	Occupazioni
74	Totale lavoratori subordinati occupati anno di riferimento
4	di cui maschi
70	di cui femmine
55	di cui under 35
8	di cui over 50

N.	Cessazioni
21	Totale cessazioni anno di riferimento
0	di cui maschi
21	di cui femmine
17	di cui under 35
3	di cui over 50

Assunzioni/Stabilizzazioni:

N.	Assunzioni
18	Nuove assunzioni anno di riferimento*
0	di cui maschi
18	di cui femmine
16	di cui under 35

1	di cui over 50
---	----------------

* da disoccupato/tirocinante a occupato

* da determinato a indeterminato

N.	Stabilizzazioni
6	Stabilizzazioni anno di riferimento*
0	di cui maschi
6	di cui femmine
5	di cui under 35
1	di cui over 50

Composizione del personale

Personale per inquadramento e tipologia contrattuale:

Contratti di lavoro	A tempo indeterminato	A tempo determinato
Totale	54	20
Dirigenti	0	0
Quadri	1	0
Impiegati	33	20
Operai fissi	0	0
Operai avventizi	0	0
Altro	20	0

Composizione del personale per anzianità aziendale:

	In forza al 2021	In forza al 2020
Totale	74	76
< 6 anni	64	67
6-10 anni	6	5
11-20 anni	4	4
> 20 anni	0	0

N. dipendenti	Profili
54	Totale dipendenti
0	Responsabile di area aziendale strategica
0	Direttrice/ore aziendale
1	Coordinatrice/ore di unità operativa e/o servizi complessi
4	Capo ufficio / Coordinatrice/ore
44	di cui educatori
1	di cui operatori socio-sanitari (OSS)
0	operai/e
0	assistenti all'infanzia
0	assistenti domiciliari

0	animatori/trici
0	mediatori/trici culturali
0	logopedisti/e
4	psicologi/ghe
0	sociologi/ghe
0	operatori/trici dell'inserimento lavorativo
0	autisti
0	operatori/trici agricoli
0	operatore dell'igiene ambientale
0	cuochi/e
0	camerieri/e

Di cui dipendenti Svantaggiati	
0	Totale dipendenti
0	di cui Lavoratori con svantaggio certificato (n. 381/1991, ecc)
0	di cui lavoratori con altri tipi di svantaggio non certificato (disagio sociale)

N. Tirocini e stage	
20	Totale tirocini e stage
20	di cui tirocini e stage
0	di cui volontari in Servizio Civile

Livello di istruzione del personale occupato:

N. Lavoratori	
0	Dottorato di ricerca
0	Master di II livello
53	Laurea Magistrale
0	Master di I livello
18	Laurea Triennale
3	Diploma di scuola superiore
0	Licenza media
0	Altro

Tipologia lavoratori con svantaggio certificato e non:

N. totale	Tipologia svantaggio	di cui dipendenti	di cui in tirocinio/stage
0	Totale persone con svantaggio	0	0
0	persone con disabilità fisica e/o sensoriale L 381/91	0	0
0	persone con disabilità psichica L 381/91	0	0
0	persone con dipendenze L 381/91	0	0
0	persone minori in età lavorativa in situazioni di difficoltà familiare L 381/91	0	0
0	persone detenute e in misure alternative L 381/91	0	0
0	persone con disagio sociale (non certificati) o molto svantaggiate ai sensi del regolamento comunitario 651/2014, non già presenti nell'elenco	0	0

Volontari

N. volontari	Tipologia Volontari
18	Totale volontari
0	di cui soci-volontari
0	di cui volontari in Servizio Civile

Attività di formazione e valorizzazione realizzate**Formazione professionale:**

Ore totali	Tema formativo	N. partecipanti	Ore formazione pro-capite	Obbligatoria/ non obbligatoria	Costi sostenuti
196	Aspetti psicologici - clinici	87	25,00	No	4400,00
100	Il lavoro in comunità con ospiti stranieri	62	15,00	No	2254,00

190	Metodologia e valori del lavoro in comunità	89	2,00	No	4283,00
6	Igiene, sicurezza e alimentazione	3	2,00	No	135,00
35	Pedagogia e psicologia giuridica: elementi di base	20	15,00	No	789,00
9	Progetto CAT – convivenza aiuto terapia	6	15,00	No	203,00
75	Violenza di genere, come uscirne	30	25,00	No	1690,00

Formazione salute e sicurezza:

Ore totali	Tema formativo	N. partecipanti	Ore formazione pro-capite	Obbligatoria/ non obbligatoria	Costi sostenuti
60	Primo Soccorso	5	12,00	No	1000,00
32	Aggiornamento Primo Soccorso	8	4,00	No	960,00
56	Antincendio	7	8,00	No	1400,00

Contratto di lavoro applicato ai lavoratori

Tipologie contrattuali e flessibilità:

N.	Tempo indeterminato	Full-time	Part-time
34	Totale dipendenti indeterminato	1	33
0	di cui maschi	0	0
34	di cui femmine	1	33

N.	Tempo determinato	Full-time	Part-time
20	Totale dipendenti determinato	0	20
0	di cui maschi	0	0
20	di cui femmine	0	20

N.	Autonomi
20	Totale lav. autonomi
4	di cui maschi
16	di cui femmine

CCNL applicato ai lavoratori: **CCNL cooperative sociali**

ULA al 31.12.21: **24,8**

Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente

46435,00/18528,00

6. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

Dimensioni di valore e obiettivi di impatto

Tipologie beneficiari (cooperative sociali di tipo A)

Nome Del Servizio: Comune di Vimercate

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	Anziani
0	Minori

Nome Del Servizio: ATS Milano

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	Minori
0	Anziani
4	soggetti con disagio sociale (non certificati)

0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: A.S.S.E.MI.

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Bresso

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
2	Minori
0	Anziani
2	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Olginate

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Legnano

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Giussano

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
2	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Galbiate

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Lecco

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
2	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Busnago

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Molteno

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Lonate Pozzolo

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Azienda Speciale Servizi Persona e alla Famiglia Futura

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Azienda Speciale Rete Salute

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
3	Minori
0	Anziani
2	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Cavenago di Brianza

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
2	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Milano

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
5	Minori
0	Anziani
6	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Valmadrera

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Airuno

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
0	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Fino Mornasco

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
2	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: ASP Basso Lodigiano

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
2	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: ASL TO4

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Cassina Valsassina

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	Anziani
1	Minori

Nome Del Servizio: Comune di Cologno Monzese

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Gessate

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Busto Arsizio

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	Minori
0	Anziani
2	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Consorzio Servizio Sociali In.Re.Te.

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
0	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Colico

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
2	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Parma

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
2	Minori
0	Anziani
2	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di San Giuliano Milanese

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
0	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Consorzio Servizi Sociali dell'Olgiatese

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: Comune di Como

Tipologia attività interne al servizio: Residenziale

N. totale	Categoria utenza
1	Minori
0	Anziani
1	soggetti con disagio sociale (non certificati)
0	soggetti detenuti, in misure alternative e post-detenzione
0	soggetti con dipendenze
0	soggetti con disabilità psichica
0	soggetti con disabilità fisica e/o sensoriale

7. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

Ricavi e provenienti:

	2021	2020	2019
Ricavi da Enti Pubblici per gestione servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi	1.500.036 €	1.546.021 €	1.619.824 €
Ricavi da Enti Pubblici per gestione di altre tipologie di servizi (manutenzione verde, pulizie, ...)	0,00 €	0,00 €	0.00 €
Ricavi da Privati-Cittadini inclusa quota cofinanziamento	0.000 €	0,00 €	0.00 €
Ricavi da Privati-Imprese	120.884 €	108.581 €	140.934 €
Ricavi da Privati-Non Profit	0,00 €	0,00 €	0.00 €
Ricavi da Consorzi e/o altre Cooperative	0,00 €	0,00 €	0.00 €
Ricavi da altri	0,00 €	0.00€	222 €
Contributi pubblici	265.188 €	50.857 €	538 €
Contributi privati	0,00 €	0.00 €	200 €

Patrimonio:

	2021	2020	2019
Capitale sociale	2.530 €	2.220 €	2.272 €
Totale riserve	1.115.909 €	1.072.621 €	1.035.483 €
Utile/perdita dell'esercizio	6.079 €	44.627 €	38.286 €
Totale Patrimonio netto	1.124.518 €	1.119.468 €	1.076.042 €

Conto economico:

	2021	2020	2019
Risultato Netto di Esercizio	6.079 €	44.627 €	38.286 €
Eventuali ristorni a Conto Economico	4.956 €	33.499 €	33.275 €
Valore del risultato di gestione (A-B bil. CEE)	6.101 €	44.652 €	40.685 €

Composizione Capitale Sociale:

Capitale sociale	2021	2020	2019
capitale versato da soci operatori lavoratori	310 €	1.910 €	1.962 €
capitale versato da soci operatori volontari	155 €	310 €	310 €
capitale versato da soci operatori fruitori	0,00	0,00 €	0,00 €
capitale versato da soci persone giuridiche	0,00	0,00 €	0,00 €
capitale versato da soci sovventori/finanziatori	0,00	0,00 €	0,00 €

Valore della produzione:

	2021	2020	2019
Valore della produzione	1.896.218 €	1.754.961 €	1.761.718 €

Costo del lavoro:

	2021	2020	2019
Costo del lavoro (Totale voce B.9 Conto Economico Bilancio CEE)	883.334 €	871.139 €	876.100 €
Costo del lavoro (compreso nella voce B.7 Conto Economico Bilancio CE)	89.814 €	338.378 €	338.324 €
Peso su totale valore di produzione	51%	71%	70%

Capacità di diversificare i committenti**Fonti delle entrate 2021:**

2021	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Vendita merci	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Prestazioni di servizio	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Lavorazione conto terzi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Rette utenti	1.500.036 €	120.884 €	1.620.921 €
Altri ricavi	6.113 €	0,00 €	6.113 €
Contributi e offerte	265.188 €	0,00 €	265.188 €
Grants e progettazione	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altro	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2020:

	2021	
Incidenza fonti pubbliche	1.771.337 €	93,00 %
Incidenza fonti private	120.884 €	7,00 %